

## Preguntas y respuestas webinar: Diseñando espacios públicos con las comunidades

### Claves metodológicas para un diseño pertinente y vinculante

#### FINANCIAMIENTO Y PLANIFICACIÓN DE FONDOS

- ¿Cómo hacen este proceso del financiamiento de los proyectos?
- ¿Existe una planificación con respecto a los fondos que se van a usar, a las empresas que se van a dirigir?
- ¿Cómo participan los privados?
- ¿Cuáles son las fuentes de financiamiento?

Trabajamos con distintos municipios para la elaboración de un banco de proyectos a la espera de financiamiento para su ejecución.

Actualmente estamos implementando un nuevo sistema donde las mismas comunidades, con apoyo de los municipios, puedan postular a nuestro banco de proyectos. En ese sentido es fundamental que la postulación pueda ser apoyada por las municipalidades, ya que se requiere verificar muchos aspectos técnicos para que el proyecto sea factible de realizar, como por ejemplo la disponibilidad de mantención, o que no sea un terreno privado, entre otros factores.

Tal como mostramos en la presentación, los recursos económicos los obtenemos a través de empresas u otras instituciones, por lo que a medida que vamos encontrando financiamiento, vamos buscando terrenos y comunidades dentro de ese banco de proyectos con los que podamos ejecutar una plaza o patio educativo.

Los privados no sólo participan con los recursos económicos para cada proyecto, sino que además se vinculan con la comunidad, ya sea en el proceso de diseño de los espacios, o necesariamente el día en que el proyecto se termina y se hace una construcción participativa, donde trabajan todos los integrantes del proceso unidos: comunidad, equipo y voluntarios de Mi Parque, voluntarios de la empresa y muchas veces equipo de la municipalidad.

## **TRABAJO JUNTO A GOBIERNOS LOCALES Y MANTENCIÓN DE ÁREAS VERDES**

- **¿De qué manera participan los municipios en estos proyectos?**
- **¿Quién se hace cargo de las mantenciones de estos espacios?**
- **¿Cuál es el rol del Gobierno local y/o central?**

Trabajamos con distintos municipios para la elaboración de un banco de proyectos a la espera de financiamiento para su ejecución.

Los municipios tienen un rol clave en el éxito de un proyecto, con ellos levantamos terrenos y comunidades con las cuales trabajar, y por sobre todo, se comprometen con la mantención de los espacios, generalmente con contratos externos de mantención que ya están vigentes. Además apoyan mucho en la logística de participación y también en los procesos participativos a través de su experiencia y recomendaciones, entre otros.

A nivel de gobernanza central, el Estado apoya nuestros proyectos a través del Ministerio de Desarrollo Social, específicamente a través de la Ley de Donaciones Sociales (Ley N° 19.8875), donde nuestros proyectos son presentados y revisados para contar con ese beneficio.

- **¿Cuál es el costo de mantención?**
- **¿Cómo manejan los temas de agua potable e iluminación, que son en general más complicados?**

Los montos son muy distintos unos de otros y se ve reflejado en el tipo de equipamiento del área verde que se veía en los casos prácticos. Pero para nosotros es importante que el estándar mínimo sea de buena calidad y que permita un cambio general del terreno, incorporar vegetación, equipamiento, mobiliario, etc. Como referencia, manejamos un valor mínimo de 0.8 uf x m2 para proyectos en Santiago y ese valor puede ser más alto según las características, ubicación o requerimientos de cada lugar en particular. Es necesario aclarar que al ser una institución privada muchas veces somos nosotros a través de nuestros subcontratistas los que ejecutamos los proyectos, provisionamos equipamiento y vegetación, lo que hace que los presupuestos puedan ser más eficientes que el sector público.

En relación a temas de agua para riego, es un mínimo que buscamos a la hora de ejecutar un proyecto, es decir, el terreno tiene que contar con un punto de agua para ser factible de intervenir. En relación a la iluminación, en algunos proyectos nos apoyamos de los municipios para gestionar nuevas luminarias y en otros casos logramos incorporarlas como parte del diseño. De todas maneras en ambos casos es fundamental la buena colaboración con municipios.

**- Una vez iniciado el trabajo de diseño participativo ¿la Municipalidad tiene opción a opinión? ¿tiene relevancia en la toma de decisiones?**

Siempre esperamos e incentivamos que los equipos municipales puedan aportar en el diseño participativo desde sus experiencias, idealmente en el contexto de los talleres, con el fin de enriquecer el diálogo y consenso con las comunidades.

**- ¿Cómo gestionan los permisos y convencer que el dinero para la construcción venga de instituciones privadas?**

En relación a los permisos, eso se hace con cada municipio y depende mucho de su orgánica propia. Algunos proyectos no necesitan permiso, solo una carta de apoyo del municipio; otros es necesario ingresarlos como obra menor por ejemplo. Por eso es muy relevante el trabajo con los municipios, para poder tener en cuenta esas consideraciones.

En relación al aporte de instituciones privadas, es importante que a pesar de que los fondos sean de un privado, lo que hacemos es generar una alianza público-privada, con el fin de que esos recursos se inviertan en espacio realmente público, y por eso es tan importante diseñar espacios abiertos, de uso y propiedad pública.

## **RECURSOS NATURALES, SELECCIÓN VEGETAL y SUSTENTABILIDAD**

**- Con respecto al uso de especies nativas ¿Cuánto es el porcentaje de éstas en relación a las exóticas?**

**- ¿Uso de especies adaptadas a la crisis climática?**

Con respecto a la selección de especies, depende en específico de cada caso, en función de su disposición de agua, contexto climatológico, tipo de suelo, entre otros factores.

Siempre se busca diseñar con especies de climas similares al cual nos enfrentamos, evitando por ejemplo el uso de especies como Tuliperos o Liquidámbar, los que se estresan mucho en climas de poca lluvia.

Dada la realidad de mantención del común de los lugares donde trabajamos, preferimos especies de bajo requerimiento hídrico y de fácil adaptación. Incentivamos sobre todo el uso de flora nativa que cumpla estas condiciones como los Quillay, Molles, Huingán y también especies exóticas de lugares con clima similar como Almez o Brachichitos.

Si bien siempre nos esforzamos en incorporar flora nativa en nuestros proyectos, no trabajamos con un porcentaje mínimo de uso de especies nativas, ya que depende de factores externos, como

la época de plantación, y la disponibilidad de viveros, entre otros. Es importante enfatizar que todo esto depende del contexto territorial en el que se trabaja y donde por sobre todo, buscamos a promoción de la biodiversidad.

### - ¿Indicadores de sustentabilidad?

La forma que tenemos de evaluar la sustentabilidad de los proyectos, es a través del seguimiento físico de nuestras plazas y patios educativos. A través de una pauta con la que trabajan las encargadas de paisaje y seguimiento, se visitan las áreas verdes al mes, seis meses y al año de su construcción. Se revisan indicadores tales como el estado del equipamiento, de las obras, la sobrevivencia vegetal y la mantención (principalmente del municipio). Además existen otros aspectos que aún no se han medido, pero que son parte de los desafíos a futuro, pues también entregan indicadores de sustentabilidad, como: disminuir los costos de mantención municipal, mejorar los índices seguridad u otros aspectos que sean relevantes para la comunidad que participó en el proceso de diseño del área verde.

### - ¿Cuánto cuesta un área verde promedio?

Al igual que muchos trabajos que realizamos, depende mucho del contexto donde nos encontremos, pero a nivel general, podemos decir que un m<sup>2</sup> de área verde tiene un valor aproximado de entre \$4.000 y \$6.000, considerando especies vegetales o pasto, compost y fletes. Como se pudo ver en la presentación, la mano de obra correspondiente a este ítem no la consideramos ya que se realiza de manera participativa junto a la comunidad y voluntarios, preparando la tierra, haciendo hoyaduras y plantando las especies.

## PARTICIPACIÓN COMUNITARIA

### - ¿Qué metodologías utilizan para la participación de niños y niñas y también para integrar el enfoque de género?

Si bien sigue siendo un desafío para nosotros crear nuevas actividades y herramientas participativas centradas solamente para NNA, en general intentamos implementar dinámicas en las que todos y todas puedan integrarse. En ese sentido, realizamos actividades más bien lúdicas con los grupos, de manera que los niños y niñas también se puedan sumar.

En cuanto al enfoque de género, las mujeres siempre son quienes más participan y lideran las actividades que realizamos en las comunidades. Especialmente en los talleres de diagnóstico participativo, buscamos que la comunidad problematice los distintos usos y formas de habitar el espacio, poniendo especial énfasis en quiénes ocupan o no el espacio y el porqué de eso. El foco es poder profundizar en las diferencias que existen en el uso de las plazas y la explicación que los

mismos vecinos y vecinas dan a esas diferencias, para posteriormente llegar a soluciones que logren un acceso y uso equitativo de la plaza.

**- ¿Trabajan con las organizaciones de base? ¿Juntas de vecinos, deportivas u otras ?**

Si, sobre todo al inicio de los procesos, donde -con apoyo de los municipios- llegamos a conocer a dichas comunidades. De ahí en adelante incentivamos una participación abierta, donde convocamos tanto a las organizaciones formales (JJVV, Clubes de adulto mayor, deportivos, etc) como a la comunidad ampliada. Nos interesa llegar a la mayor diversidad de actores dentro del proceso, creemos que ese esa es la clave de un proyecto exitoso.